

7. Manažerské rozhodovací úlohy

1. příklad

Stanovte pořadí výroby jednotlivých výrobků, pokud znáte údaje zadané v tabulce. Celkové fixní náklady jsou 7 500 Kč a kapacita výroby je 150 hodin. Všechny výrobky mají stejné nároky na kapacitu, výrobní čas jsou 3 hodiny na kus.

| | A | B | C |
|-------------------------------|----------|----------|----------|
| Čas (hodiny) | 3 | 3 | 3 |
| Jednotková prodejní cena | 670 | 640 | 630 |
| Jednotkové variabilní náklady | 280 | 230 | 250 |

Pozn.: Hodnotíme všechny výrobky zvlášť – vyrábíme buď A, B nebo C. Ne všechny najednou

Řešení:

| | A | B | C |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Čas (hodiny) | 3 | 3 | 3 |
| Počet výrobků | 50 | 50 | 50 |
| Jednotková prodejní cena | 670 | 640 | 630 |
| Jednotkové variabilní náklady | 280 | 230 | 250 |
| Jednotková marže (u) | 390 | 410 | 380 |
| CV | 33 500 | 32 000 | 31 500 |
| VN | 14 000 | 11 500 | 12 500 |
| Celková marže (U) | 19 500 | 20 500 | 19 000 |
| FN | 7 500 | 7 500 | 7 500 |
| Zisk | 12 000 | 13 000 | 11 500 |

150 hodin / 3 hodiny na výrobek = 50 výrobků

Nejvyšší marži a zisk přináší výrobek B. Jestliže bude mít tento výrobek dostatečný odbyt, bude mu věnována celá výrobní kapacita. Nebude-li mít dostatečný odbyt, budou následovat výrobky A a poté C.