

8. Manažerské rozhodovací úlohy

1. příklad

Firma vyrábí výrobky. Celkové fixní náklady jsou 7 500 Kč a kapacita výroby je 150 hodin. Stanovte pořadí výroby, pokud mají jednotlivé výrobky rozdílné nároky na kapacitu. Výrobek A se vyrábí 3 hodiny, výrobek B se vyrábí 5 hodin a výrobek C se vyrábí 3,75 hodin. Veškeré potřebné údaje jsou uvedeny v následující tabulce.

	A	B	C
Čas (hodiny)	3	5	3,75
Jednotková prodejní cena	670	640	630
Jednotkové variabilní náklady	280	230	250

Pozn.: Hodnotíme všechny výrobky zvlášť – vyrábíme buď A, B nebo C. Ne všechny najednou

Řešení:

$$150/3 = 50 \text{ výrobků A}$$

$$150/5 = 30 \text{ výrobků B}$$

$$150/3,75 = 40 \text{ výrobků C}$$

	A	B	C
Čas (hodiny)	3	5	3,75
Počet výrobků	50	30	40
Jednotková prodejní cena	670	640	630
Jednotkové variabilní náklady	280	230	250
Jednotková marže (u)	390	410	380
CV	33 500	19 200	25 200
VN	14 000	6 900	10 000
Celková marže (U)	19 500	12 300	15 200
FN	7 500	7 500	7 500
Zisk	12 000	4 800	7 700
u/čas	130	82	101

K výrobě bude navržen výrobek A, který má největší objem marže i zisku při vyčerpání kapacity. Dále by následoval výrobek C a nakonec B. Při rozdílných nárocích na kapacitu posuzujeme pořadí výrob podle marže připadající na jednotku omezujícího činitele (čas), případně podle celkové marže.