

9. Informace pro cenová rozhodování

Příklad 1

Společnost porovnává 3 alternativy doplňkového programu. Variabilní náklady na výrobek činí 30 Kč. Posuďte alternativy z hlediska rozhodnutí o ceně výrobků v doplňkové výrobě.

	A	B	C
Cena výrobku	20,-	30,-	40,-

Řešení:

	A	B	C
Jednotková prodejní cena výrobku (p)	20,-	30,-	40,-
Jednotkové variabilní náklady (vn)	30,-	30,-	30,-
Marže (u) =	-10,-	0,-	10,-
	$p < vn$	$p = vn$	$p > vn$
Rozhodnutí	nesprávné rozhodnutí	mezí cena	správné rozhodnutí

Příklad 2

Společnost se uchází o přijetí zakázky, jejíž předem stanovené náklady činí 6 600 000 Kč. Celkový dlouhodobě vázaný kapitál společnosti je 3 000 000 Kč. Předpokládaná oborová rentabilita kapitálu je 10 %. Stanovte směrnou ziskovou přírážku k nákladům (v %) a zisk ze zakázky.

Řešení:

Platí:	$z = r * o$		
Obrat nákladů (o)	$\frac{\text{vlastní náklady daného výrobku}}{\text{použitý kapitál}}$	$\frac{6\,600\,000}{3\,000\,000}$	2,2 = 220 %
Rentabilita kapitálu (z)	$\frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{použitý kapitál}}$	Ze zadání	0,1 = 10 %
Nákladová rentabilita (r) – směrná zisková přírážka	$\frac{z}{o}$	$\frac{0,1}{2,2}$ nebo $\frac{10\%}{220\%}$	0,045 = 4,5 %
Zisk ze zakázky	4,5 % z nákladů	4,5 % z 6 600 000	300 000 Kč

Směrná zisková přírážka činí 4,5 %, tj. zisk dané zakázky činí 300 000 Kč.